



مدیریت مشاوره چیست؟ روایتی از زبان یک مشاور مدیریت جوان نیوریورکی

اگر مدیریت مشاوره را تا به حال شنیده‌اید اما دقیقاً نمی‌دانید چیست، نگران نباشید؛ شما تنها نیستید! این حرفه به قدری پیچیده به نظر می‌رسد که حتی وقتی توضیح داده می‌شود، بسیاری همچنان گیج می‌مانند. امروز قصد دارم با شما درباره این موضوع صحبت کنم و به زبانی ساده، معنای مدیریت مشاوره، نحوه کار آن و نقش واقعی من به‌عنوان یک مشاور مدیریت ۲۴ ساله را توضیح دهم.

مدیریت مشاوره چیست؟

مدیریت مشاوره یعنی کمک به سازمان‌ها برای بهبود عملکردشان.



این کمک می‌تواند شامل مشاوره در زمینه استراتژی، بهینه‌سازی فرآیندها، ورود به بازارهای جدید، یا حتی تدوین برنامه‌های زیست‌محیطی باشد. سازمان‌ها برای دریافت نظرهای تخصصی یا دستیابی به منابع خاصی از دانش از مشاوران مدیریت کمک می‌گیرند.

چه تصورات اشتباهی در مدیریت مشاوره وجود دارد؟

۱. مشاوره زندگی یا شخصی نیست: برخلاف برخی تصورات، من یک مشاور زندگی، مربی ورزشی یا مد لباس نیستم. مشاوره مدیریت به مسائل تجاری و سازمانی مربوط می‌شود.
۲. هرگز به‌تنهایی به مدیرعامل مشاوره نمی‌دهم: بر خلاف چیزی که ممکن است در فیلم‌ها نشان داده می‌شود، من به‌عنوان یک مشاور جوان، شخصاً به مدیرعامل‌ها مشاوره نمی‌دهم. کار ما تیمی است و بیشتر شامل تحقیق، تحلیل داده‌ها و ارائه پیشنهادات است.

شغل من یک طرح هرمی نیست: بعضی تصور می‌کنند مشاوره یک نوع بازاریابی شبکه‌ای است، اما این تصور کاملاً غلط است.

یک روز واقعی در شغل مدیریت فروش من چگونه است؟

بهترین راه برای توضیح کار من، شرح دادن یکی از پروژه‌های اخیرم



است. برای مثال، یک شرکت خدمات حرفه‌ای از ما خواست تا بررسی کنیم آیا آن‌ها باید تا سال ۲۰۵۰ به هدف "کربن خنثی" دست یابند یا خیر و اگر بله، این هدف چقدر هزینه خواهد داشت و چه گام‌هایی باید بردارند.

در این پروژه، من و مدیرم که هیچ‌کدام تجربه خاصی در حوزه محیط زیست نداشتیم، طی شش هفته تحقیقاتی گسترده انجام دادیم. این شامل:

- تحلیل داده‌های شرکت.
- مصاحبه با مدیران بخش‌های مختلف مانند سفرهای کاری، زنجیره تأمین و املاک.
- مطالعه روش‌های مختلف کاهش انتشار کربن.

در پایان، پیشنهاداتی مشخص از جمله استفاده از سوخت‌های پایدار هواپیمایی و انرژی‌های تجدیدپذیر ارائه کردیم. نتیجه؟ این شرکت بر اساس برنامه پیشنهادی ما، هدف "کربن خنثی" خود را به صورت عمومی اعلام کرد.

چرا مدیریت مشاور مهم است؟

هرچند برخی معتقدند مشاوران مدیریت ارزش زیادی خلق نمی‌کنند، اما این صنعت با ارزشی معادل ۲۶۵ میلیارد دلار نشان می‌دهد که



شرکت‌ها برای تخصص و بینش مشاوران ارزش قائل‌اند. این شغل فرصتی است برای یادگیری عمیق، حل مشکلات پیچیده و در برخی موارد، ایجاد تأثیری واقعی و مثبت.

آیا شغل مدیریت مشاوره برای همه مناسب است؟

نه، ساعات کاری طولانی و فشار زیاد بخشی از این شغل است. اما اگر عاشق حل مسئله، تحقیق و یادگیری مداوم هستید، مشاوره مدیریت می‌تواند تجربه‌ای فوق‌العاده باشد.

در دوره **فوق ستاره** شما می‌توانید مدیریت مشاوره کسب و کار خودتان را به دست بگیرید و پروژه‌های خود را با سرعت بیشتر و فروش بیشتر همراه کنید.

در نهایت، مدیریت مشاوره ترکیبی از تحلیل، برنامه‌ریزی استراتژیک و ارتباط موثر است. امیدواریم توانسته باشیم کمکی به شما در این زمینه داشته باشیم. در صورت تمایل برای مشاوره و مدیریت کسب و کار خود می‌توانید از **خدمات مشاوره** ما در **راه‌مدیران** استفاده



کنید.

برگرفته از تجربیات یک مدیر مشاور Taylor Bell.

دانلود مقاله بصورت PDF

برای یادگیری عمیق اصول متقاعدسازی بر پایه مدل‌های کلاسیک، می‌توانید مقاله **هنر متقاعدسازی** را مطالعه کنید.

همچنین، برای تبدیل شدن به یک استاد در اصول متقاعدسازی، می‌توانید با سری جدید دانشجویان ما در **کارگاه متقاعدسازی پیشرفته** همراه شوید.

برای دریافت نکات روزانه و هر تکنیک فروش تلفنی جدید، **شبکه اجتماعی استاد بهزاد استقامت** را دنبال کنید.

<https://rahemodiran.com/wp-content/uploads/2024/03/14-روش-برای-پاسخ-به-اعتراض-لطفأ-بعد-از-تعطیلات-تماس-بگیری.mp3>

<https://rahemodiran.com/%d9%81-%d9%85-%d9%88-%d9%81-%d9%82-%db%8c-%d8%aa-%d9%82-%d8%af-%d8%b1-%d8%aa-%d8%aa-%d8%ad-%d9%88-%d9%84-%d8%a2-%d9%81-%d8%b>



۱%db%Λc%d۹%Λ۶-

%dΛ%a۲%d۹%Λ۵%d۹%ΛΛ%dΛ%b۲%dΛ%b۴-

/%dΛ%b۳%dΛ%a۷%dΛ%b۲